

Stichting Gilde Utrechtse Heuvelrug



BESTUURSVERSLAG 2021

BESTUURSVERSLAG 2021 STICHTING Gilde Utrechtse Heuvelrug

ALGEMEEN

De Stichting Gilde Utrechtse Heuvelrug is statutair gevestigd te Driebergen-Rijsenburg, gemeente Utrechtse Heuvelrug.

De stichting is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 30272392.

Adres en bereikbaarheid

Adres:

Stichting Gilde Utrechtse Heuvelrug
De Delerij
Oranjelaan 73
3971 HE DRIEBERGEN-RIJSENBURG

Bereikbaarheid:

Telefoon: 0343-415944

E-mail: secretaris@vluchtelingkinderen.nl

Websites: <http://www.gildeheuvelrug.nl>; <http://www.primaperspectief.nl>;
<http://www.taalcoachingheuvelrug.nl>; <http://www.coach4you.nl>

Doelstelling en activiteiten

De Stichting Gilde Utrechtse Heuvelrug is opgericht op 14 oktober 2009. De doelstelling van de stichting is om mensen te ondersteunen bij het volwaardig participeren in de Nederlandse samenleving. Meer in het bijzonder beoogt de stichting om asielzoekers en vluchtelingen te helpen bij hun integratie in de samenleving.

Om het doel te verwezenlijken worden onder de verantwoordelijkheid van de stichting drie zelfstandige activiteiten uitgevoerd:

1. *Prima Perspectief* zoekt matches tussen asielzoekers en organisaties in de regio Utrechtse Heuvelrug om asielzoekers zinvol vrijwilligerswerk te laten verrichten. Per jaar worden circa tachtig vrijwilligers geplaatst bij diverse maatschappelijke organisaties en bij de eigen activiteit van de Fietsenwerkplaats op het AZC Leersum.
2. *Taalcoaching Heuvelrug* biedt begeleiding bij taalverwerving voor wie de Nederlandse taal (beter) wil kunnen spreken en lezen. Vooral ten behoeve van asielzoekers en statushouders biedt Taalcoaching dit aan om hun participatie in de Nederlandse samenleving te bevorderen. Circa 120 taalcoaches bieden op vrijwillige basis taalondersteuning aan 160 asielzoekers, statushouders en mensen met een migratie-achtergrond.
3. *Coach4you* is een landelijk project van Gilde Nederland. Het project biedt leerlingen ondersteuning (coaching) bij de overgang van basisonderwijs naar het middelbaar onderwijs. In de gemeente Utrechtse Heuvelrug worden jaarlijks zes tot tien leerlingen begeleid.

De activiteiten van Gilde Heuvelrug worden vrijwel geheel bekostigd door subsidies die jaarlijks moeten worden verworven. Subsidie voor Taalcoaching werd in het verslagjaar verleend door de gemeente Utrechtse Heuvelrug en het Oranjefonds. Aan Prima Perspectief wordt ook subsidie verstrekt door de gemeente Utrechtse Heuvelrug, door het AMIF (Asiel, Migratie en Integratiefonds) en door de Provincie Utrecht; de laatste in het bijzonder voor de Fietsenwerkplaat op het AZC in Leersum. De activiteit Coach4you wordt geheel gefinancierd uit eigen middelen.

BESTUUR

In 2021 was de samenstelling van het bestuur als volgt:

Ds. J. Mooij, voorzitter;

F. van Es, penningmeester;

Mr. D. van der Meulen-Bosch, secretaris (bestuurslid van 10 maart tot 6 december 2021);

Ir. P. Erdtsieck, lid;

Ir. L. Touwen, lid;

Drs. G. Verkerk, lid.

Prof. dr. A. Droogers was adviseur van het bestuur en tevens coördinator van de werkgroep communicatie.

De bestuursleden van het Gilde zijn tevens bestuurslid van de Stichting Vluchtelingenkinderen. Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden; uitsluitend daadwerkelijk gemaakte kosten zijn declarabel.

Bestuurswisselingen en -vergaderingen

Het bestuur fungeert sinds 2020 in een personele unie als bestuur van de Stichting Gilde Utrechtse Heuvelrug en de Stichting Vluchtelingkinderen. Alle vergaderingen waren derhalve bestuursvergaderingen van beide stichtingen gezamenlijk.

Gedurende het verslagjaar werden negen bestuursvergaderingen gehouden, waarvan de vergadering in januari vanwege de coronamaatregelen online plaatsvond.

In maart 2021 trad mevrouw mr. D. van der Meulen-Bosch tot het bestuur toe in de functie van secretaris. Begin december verliet zij het bestuur wegens persoonlijke omstandigheden. Het secretariaat wordt waargenomen door de voorzitter en de penningmeester.

De heer A.E.J. van Spaandonk, die coördinator van Taalcoaching was en adviseur van het bestuur, trad als zodanig per 1 januari 2021 terug.

Naast de vaste taken van voorzitter, secretaris en penningmeester werd in de vergadering van 20 januari de portefeuillevverdeling als volgt vastgesteld: de heer Erdtsieck voor Prima Perspectief; de heer Touwen voor Taalcoaching; de heer Droogers voor Communicatie.

Mevrouw W. Marks en de heer B. Tempelman – beiden geen bestuurslid – waren coördinator voor respectievelijk Prima Perspectief en Coach4you. De functie van algemeen coördinator voor Taalcoaching was vacant.

Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen

In het kader van de nieuwe Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) werd in de vergadering van 26 mei een bestuursreglement vastgesteld. Bovendien vereist deze wet dat er een voorziening is

voor het geval het gehele bestuur uitvalt (belet of ontstentenis). Daartoe werd de heer J.E.M. Helmer, voormalig bestuurslid, aangezocht. Hij is per 1 juni aangesteld als ‘persoon bij belet en ontstentenis’. Deze aanstelling geldt voor de periode van één jaar.

Rooster van aftreden

Het bestuur hanteert een rooster van aftreden dat voorziet in een zittingstermijn van vier jaren, in overleg te verlengen met nogmaals een periode van vier jaren. De maximale zittingsduur omvat twee perioden i.c. een totaal van acht jaren. Bij het aan- en aftreden van een bestuurslid wordt in het betreffende kalenderjaar de oorspronkelijke datum van aantreden gehanteerd.

ACTIVITEITEN TEN BEHOEVE VAN DE DOELBESTEDING



1. PRIMA PERSPECTIEF

Prima Perspectief (PP) bestaat sinds 2017. Sinds mei 2018 is mevrouw Willy Marks projectleider. Er zijn circa twaalf vrijwilliger-coaches bij PP betrokken. De activiteiten werden bekostigd uit subsidie van de gemeente Utrechtse Heuvelrug en het AMIF (Asiel, Migratie en Integratiefonds). Het AMIF maakt voor COA meer activiteiten op het AZC mogelijk. De bijdrage vanuit de AMIF-gelden is met ingang van 31 december 2021 echter vervallen. Er is zicht op een vervangende regeling.

Prima Perspectief is ontstaan vanuit de ervaring dat asielzoekers tijdens hun – soms lange – verblijf in het AZC Leersum weinig gestimuleerd worden om zich te ontwikkelen, terwijl deze behoefte wel bestaat. PP is een ‘match-organisatie’ en heeft als primaire doelstelling om voor nieuwkomers zinvolle vrijwilligersactiviteiten te creëren bij uiteenlopende organisaties in de gemeente Utrechtse Heuvelrug. Bovendien wil PP nieuwkomers – met of zonder verblijfsvergunning – stimuleren om aan deze activiteiten deel te nemen.

PP richt zich vooral op asielzoekers en statushouders en brengt hen in contact met geschikte instellingen waar structureel, incidenteel of éénmalig vrijwilligerswerk wordt verricht. Mede omdat de doelgroep de Nederlandse taal nog niet goed beheerst, dan wel persoonlijke gevolgen ondervindt van traumatiserende ervaringen, is het tot stand brengen en het continueren van een samenwerkingsrelatie zeer arbeidsintensief.

In 2021 woonde tien procent van de vrijwilligers in een zelfstandige woonruimte in de gemeente Utrechtse Heuvelrug. In het kader van de nieuwe Wet op de Inburgering wordt ernaar gestreefd om de samenwerking met Regionale Sociale Dienst (RSD) en Vluchtelingenwerk Midden-Nederland goed af te stemmen.

De werkzaamheden in het verslagjaar ondervonden aanzienlijke belemmering wegens de beperkingen als gevolg van de coronamaatregelen. Niettemin werden er 102 vrijwilligers op 161 verschillende

vrijwilligersplekken geplaatst (72 mannen en 30 vrouwen). Onder hen waren 16 personen al statushouder; 37 ontvingen in de loop van het jaar een verblijfsvergunning. Aan het eind van het jaar waren er nog 49 in afwachting van een verblijfsvergunning.

Structureel werden er dit jaar vrijwilligers geplaatst bij Bartiméus, de Eurowinkel, de Fietsenwerkplaats op bij het AZC, op Landgoed Zuylestein en bij de kringloopwinkels in Driebergen en Zeist. Daarnaast werd deelgenomen aan opruimacties van Goed Volk Driebergen en Doorn en in een aantal kortdurende (culturele) activiteiten, zoals in de zomer het 3D schilderij op de Traaij in Driebergen.

In september werd met AZC-bewoners een radioprogramma begonnen op de regionale radio-omroep, getiteld 'AZC Centraal'. Elke dinsdag van 16.00-17.00 uur is er een uitzending. Een groep van achttien vrijwilligers maakt de muziekopnames, houdt interviews en doet de aankondiging van het programma. Ook wordt zo veel mogelijk zelf de techniek verzorgd.

Fietsactiviteiten AZC-Leersum

De fietsactiviteiten op het AZC ten behoeve van de bewoners omvatten de volgende onderdelen:

- De Fietsenwerkplaats op het terrein van het AZC;
- De train-de-trainer cursussen;
- De toeristische fietsclub.

De activiteiten worden bekostigd uit een subsidie van de provincie Utrecht voor de periode 2021-2023.

De Fietsenwerkplaats

De Fietsenwerkplaats bij het AZC beoogt oude fietsen voor hergebruik geschikt te maken ten behoeve van asielzoekers die op het AZC wonen. Zo kunnen zij voorzien in eigen vervoer naar de omliggende gemeenten. Een team van vrijwilligers repareert de fietsen die gratis worden aangeboden. Sinds 1 april 2021 is Bertjan Sneller coördinator van de Fietsenwerkplaats; Jef Helmer stond hem in die rol bij als vrijwilliger-coach.

De Fietsenwerkplaats is twee middagen per week geopend. Bewoners van het AZC kunnen tegen vergoeding van de materiaalkosten een fiets verkrijgen of laten repareren. Ook kunnen bewoners onder begeleiding hun eigen fiets repareren.

Helaas ondervond ook de Fietsenwerkplaats dit jaar de gevolgen van de coronamaatregelen en moest tijdens de lockdown-periodes geheel sluiten of was er slechts beperkte bezetting toegestaan.

De train-de-trainer cursus

Onder verantwoordelijkheid van de projectleider van Prima Perspectief verzorgden 'De Fietsmeesters' uit Utrecht een cursus voor trainers om bewoners van het AZC te leren fietsen. Driemaal werd een praktijktraining gegeven van achttien praktijklessen, eenmaal een EHBO-les en tweemaal een theorieles. Om het (leren) fietsen te vergemakkelijken, maakten de leerling-fietsers gebruik van 'lage instap-fietsen'. Soms kregen leerlingen na de les een fiets in bruikleen om op het AZC terrein te kunnen oefenen.

De organisatie van de fietstrainingen en het werven van trainers en leerlingen heeft de projectleider van Prima Perspectief meer tijd gekost dan vooraf was voorzien. Bovendien bleek het nodig dat de

projectleider of een vrijwilliger-coach bij de fietslessen aanwezig was. Daarom werd voor het komende jaar in overleg met de Provincie Utrecht meer tijd gereserveerd voor de begeleiding.

In oktober kwam Nezara – een van de fiets-trainers – bij een tragisch verkeersongeval in het centrum van Doorn om het leven. Zij liet een man en twee kinderen in groot verdriet achter. Deze trieste gebeurtenis leidde ertoe dat in de fietslessen nog meer aandacht wordt besteed aan de verkeersregels.

De toeristische fietsclub

In april werd begonnen met de ‘toeristische fietsclub’. Dit initiatief wil bewoners van het AZC spelerwijs vertrouwd maken met fietsen in de omgeving, zodat zij hun bewegingsvrijheid vergroten. Sommige deelnemers aan de fietslessen namen ook deel aan deze fietsclub. De kosten voor deelname, consumpties e.d. werden dit jaar gesubsidieerd door het Oranjefonds en het VSB-fonds.



2. TAALCOACHING

De werkgroep

Taalcoaching Heuvelrug (TC) maakt bestuurlijk deel uit van de Stichting Gilde Utrechtse Heuvelrug. Het werk van TC wordt gecoördineerd door een werkgroep van vrijwilligers die onder leiding staat van de algemeen-coördinator van TC Heuvelrug. De coördinator onderhoudt vanuit de werkgroep het contact met het bestuur.

Gedurende het verslagjaar onderging de samenstelling van de werkgroep aanzienlijke wijzigingen. Eind 2021 nam Aloys van Spaandonk afscheid. Hij was jarenlang coördinator en was ooit initiatiefnemer van Taalcoaching Heuvelrug; de laatste zeven jaar was hij de drijvende kracht. Eind 2021 nam ook Henny Visser afscheid. Samen met Aloys leverde zij gedurende deze periode een grote bijdrage aan het werk van TC. Zij blijft wel actief als taalcoach.

Met het vooruitzicht van het vertrek van beide oudgedienden, werd in 2021 hard gezocht naar vervanging en uitbreiding van de werkgroep. Ferial Gholizadeh werd als vertegenwoordiger van de deelnemers bereid gevonden om tot de werkgroep toe te treden. Ook kwamen Hans van der Neut, Anje Leenders en Gerard de Geus de werkgroep versterken. De laatste nam vanaf november een aantal coördinerende taken van Aloys over. Het komende jaar wordt gezocht naar verdere uitbreiding van de werkgroep en naar een algemeen coördinator.

Activiteiten, deelnemers en vrijwilligers

Het zal duidelijk zijn dat ook de activiteiten van Taalcoaching in 2021 belemmering ondervonden van de coronamaatregelen. Diverse vrijwilligers onderbraken in deze periode hun werkzaamheden; ook waren groepsbijeenkomsten niet toegestaan. Desondanks konden de activiteiten grotendeels doorgaan en hebben zich zelfs veel nieuwe deelnemers, zowel ‘taalleerders’ als vrijwilligers, aangemeld.

De instroom van nieuwe deelnemers ging in 2021 gestaag door. Er kwamen aanvragen van asielzoekers uit het AZC Leersum, alsook van statushouders die al woonruimte hebben of die nog wachten op huisvesting. Ook ontvingen we aanvragen van nieuwkomers die vanuit het buitenland naar de gemeente Utrechtse Heuvelrug zijn verhuisd. In totaal waren er eind 2021 ongeveer 120 deelnemers ingeschreven.

Medio 2021 ontstond een aanzienlijk tekort aan vrijwilligers, zodat er ongeveer 25 deelnemers op de wachtlijst stonden ingeschreven. In september 2021 werd met een publicatie in de plaatselijke pers aandacht gevraagd voor de behoefte aan vrijwilligers. Deze werving was zeer succesvol, zodat er in het najaar ongeveer 25 nieuwe vrijwilligers waren aangetreden; aan het eind van het jaar waren er meer dan 100 vrijwilligers beschikbaar. Het aantal 'koppelingen' – van taalleerders aan vrijwilligers – steeg evenredig van ongeveer 75 (medio mei) tot rond de 100 aan het eind van jaar.

In 2021 werden circa veertig koppelingstrajecten beëindigd. De redenen kunnen nogal uiteenlopen, bijvoorbeeld door verhuizing of overplaatsing naar een ander AZC. Ook kan een koppeling niet het gewenste resultaat opleveren of kan de taalverwerving als voltooid worden beschouwd.

Uit het voorgaande blijkt wel dat er sprake was van een forse doorstroming van deelnemers en vrijwilligers. Het vergde dan ook het nodige van de organisatie om dit alles in goede banen te leiden.

Trainingen

Vrijwilligers ontvingen verschillende (basis)trainingen, zo nodig individueel, maar ook in groepsverband. Tweemaal werd een online-basistraining gehouden onder auspiciën van de landelijke koepelorganisatie 'Het begint met taal'. Aan het eind van het jaar was het weer mogelijk een fysieke (derde) basistraining te organiseren in samenwerking met taalschool 'Lest Best'. Deze samenwerking wordt in 2022 gecontinueerd.

Ontwikkelingen

In het voorjaar werd voor het eerst gebruik gemaakt van het registratiesysteem 'Match' dat door eerdergenoemde koepelorganisatie 'Het begint met taal' werd ontwikkeld. Dit systeem biedt een goed overzicht van de aanmeldingen, intakes, doorstroming en koppelingen. Daarmee voorziet het systeem in de behoeften van de organisatie van Taalcoaching.

Nieuw is ook de samenwerking met het AZC Leersum. In de loop van het verslagjaar werd op verzoek van het COA en de gemeente Utrechtse Heuvelrug een begin gemaakt met de voorbereiding van een taalklas op het AZC onder leiding van een aantal vrijwilligers. Het grote voordeel is dat Taalcoaching hiermee aan asielzoekers – veelal beginnende taalleerders – dichtbij hun woon- of verblijfplaats taallessen kan aanbieden. Een bijkomend voordeel is dat er door het klassikale werken minder individuele koppelingen nodig zijn. Er wordt naar gestreefd om dit project begin 2022 van start te laten gaan op het AZC.

Nog steeds is niet duidelijk wat de nieuwe inburgeringswet – die per 1 januari 2022 van kracht is geworden – voor het werk van Taalcoaching zal betekenen. De gemeente heeft wel laten weten dat het (informele) taalonderwijs wat Taalcoaching biedt, essentieel is als aanvulling op het formele taalonderwijs voor inburgeraars. In 2021 zijn enkele verkennende gesprekken gevoerd met de gemeente en Regionale Sociale Dienst, die verantwoordelijk is voor de uitvoering van de inburgering. In de eerste maanden van 2022 zal hierover meer duidelijkheid komen.

Er wordt gewerkt aan een nieuwe website, die voor TC vooral van belang is voor de aanmelding van deelnemers en vrijwilligers. Vanuit het bestuur van de Stichting Gilde Utrechtse Heuvelrug is ondersteuning van een specialist gevonden, zodat naar verwachting in het eerste kwartaal van 2022 een nieuwe website 'in de lucht' zal zijn.



3. COACH4YOU

Ondanks de maatschappelijke beperkingen konden de werkzaamheden van Coach4you grotendeels doorgaan. Met de basisscholen in Driebergen werd contact onderhouden door middel van een PowerPoint-presentatie die aan het begin en tegen het eind van het schooljaar aan alle leerkrachten van groep 8 en aan de intern-begeleiders is toegestuurd.

Coachvragen waren vooral – maar niet uitsluitend - afkomstig van leerlingen van wie de ouders een migratie-achtergrond hebben. Aanvragen liepen voornamelijk via leerkrachten van groep 8. Na de aanmelding op basis van standaardformulieren die door de school, de ouders en het kind zijn ingevuld, neemt de coördinator contact op met de aanstaande brugklasser en het gezin voor een intake-gesprek.

De coördinator houdt kennismakingsgesprekken met (nieuwe) coaches en koppelt coaches aan leerlingen (matches). Coaches krijgen van de landelijke Coach4you-organisatie een basis- en vervolstraining aangeboden, zodat de coaching op een gestructureerde wijze plaatsvindt. Ook worden er regelmatig intervisiebijeenkomsten voor de coaches georganiseerd.

Eind 2021 werden de volgende gegevens aan de landelijke Coach4you-organisatie verstrekt:

- In het schooljaar 20/21 liepen zeven coachingstrajecten voor de duur van het gehele schooljaar; één traject liep gedurende vier maanden (september tot januari).
- Eén coachingstraject uit schooljaar 20/21 liep door in het schooljaar 21/22.
- In het schooljaar 21/22 werden vijf nieuwe trajecten gestart en zijn er zes coaches actief.
- In september 2021 begonnen er vier nieuwe coaches, waarvan er drie de Basistraining hebben gedaan. Alle ervaren coaches hadden deze Basistraining al doorlopen; de helft van hen heeft ook meegedaan aan een Verdiepingstraining.

Voor brugklassers binnen Driebergen-Rijsenburg heeft de meerwaarde van Coach4you zich zeker bewezen. Zij zijn – met hun coaches – zeer enthousiast over het wekelijkse contact en de opbrengst van het gehele coaching-traject, dat tot uiterlijk achttien maanden na het begin van de brugklas mag doorgaan.

Het blijft echter een punt van aandacht om aanstaande brugklassers die er behoefte aan hebben, op het coaching-aanbod van Coach4you te attenderen. Voor de andere dorpen binnen de gemeente Utrechtse Heuvelrug ligt dit nog moeilijker, omdat hier weinig draagvlak lijkt te bestaan. Uit deze dorpen melden zich geen coaches aan en Coach4you Utrechtse Heuvelrug heeft te weinig vrijwilligers om contact met alle basisscholen in deze dorpen te leggen.

FINANCIEEL

Omdat de activiteiten van het Gilde divers zijn en ook in omvang aanzienlijk verschillen, wordt de Staat van Baten en Lasten per activiteit gepresenteerd. Het totaalresultaat van de stichting kwam uit op een winst van € 915 ten opzichte van een begroot verlies van € 3.896. Het positieve resultaat is te danken aan een donatie van € 1250 specifiek bedoeld voor het versterken van het eigen vermogen. Zonder deze donatie zou het resultaat op een verlies van € 335 zijn uitgekomen. Vanwege de diversiteit van de activiteiten is er geen eenduidige oorzaak aan te geven voor de afwijking.

Algemeen

Hier worden de baten en lasten die betrekking hebben op de Stichting als geheel verantwoord. Het saldo exclusief donatie en inclusief de kosten van Coach4you wordt op fifty/fifty basis doorbelast aan de activiteiten Prima Perspectief en Taalcoaching.

Taalcoaching

In het verslagjaar werd deze activiteit gefinancierd door de Gemeente Utrechtse Heuvelrug en het Oranjefonds. Door onderbesteding (mede als gevolg van de corona maatregelen) kon het toegezegde subsidiebedrag van de gemeente niet volledig worden benut. Door niet subsidiabele overbesteding op sommige posten werd een verlies geleden van € 687 ten opzichte van een begroot saldo van € 0.

Prima Perspectief

Naar financiële omvang is dit de belangrijkste activiteit van de stichting. Dit jaar werd deze gefinancierd door de gemeente Utrechtse Heuvelrug, het AMIF, de Provincie Utrecht en met resterende gelden van het Oranjefonds/VSB-fonds uit 2020. Belangrijkste kostenpost is het inhuren van de projectleider die als ZZP'er verbonden is aan de organisatie. Onvoorziene extra activiteiten ontstonden door contacten met 'Vrienden van de Heuvelrug' die budget neutraal konden worden uitgevoerd. Het resultaat kwam uit op een winst van € 653, wat vooral te danken was aan een hoger declarabel tarief bij het AMIF. Het begrote resultaat was een verlies van € 396.

Fietsenwerkplaats

Hoewel de Fietsenwerkplaats deel uitmaakt van Prima Perspectief wordt deze activiteit apart gerapporteerd door de afwijkende financiering en het bijzondere karakter. Financiering vindt plaats door de Provincie Utrecht, het COA Leersum en de opbrengst uit verkochte en/of gerepareerde fietsen. Vanaf het tweede kwartaal wordt een coördinator van de werkplaats ingehuurd als ZZP'er en gefinancierd door de Provincie Utrecht. Aanzienlijke bedragen worden besteed aan de aanschaf van onderdelen voor het opknappen en repareren van de fietsen. Deze kosten worden gefinancierd uit de verkoopopbrengst. Per saldo kwam het resultaat van het exploiteren van deze Fietsenwerkplaats uit op een verlies van € 301. In de begroting was rekening gehouden met een verlies van € 3.500.

Coach4you

Zoals eerder vermeld is er nog geen inkomstenbron gevonden voor deze activiteit en worden de kosten gelijkkelijk toegerekend aan Prima Perspectief en Taalcoaching. Dit jaar waren er behalve de lidmaatschapskosten van het landelijke Gilde geen andere kosten. Daarmee kwam het resultaat uit op verlies van € 500 tegenover een begroot verlies van € 600.

VOORNEMENS

Het bestuur neemt zich voor om het komende jaar de volgende aandachtspunten verder uit te werken:

- Continuering en zo mogelijk uitbreiding van de benodigde subsidies;
- Handhaven van de bestaande activiteiten in het kader van de nieuwe Wet Inburgering;
- Zekerstellen van de leiding c.q. de algehele coördinatie van Taalcoaching;
- Optimaliseren van de websites.

Driebergen, 31 mei 2022

J. Mooij (voorzitter/secretaris)

F. van Es (penningmeester)

G. Verkerk

L. Touwen

P. Erdtsieck

Foto voorzijde:

Vrijwilligerswerk door vrijwilligers van Prima Perspectief op landgoed Zuylestein